Grupo RTA

RTA Consultoria

RTA Academy

ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA

AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO

KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS
... TO INSPIRE & SHARE!

www.rta-consultoria.pt

Política de Compras Sustentáveis (Green Procurement)

Guia de Governação ESG: da Seleção à Cadeia de Valor de Impacte

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

"Do Preço ao Valor: Integrar ESG na Decisão de Compra"

O IMPERATIVO ESG NA CADEIA DE VALOR

A jornada da sustentabilidade deixou de ser uma opção ética para se tornar um imperativo estratégico e, cada vez mais, um requisito regulatório inegociável. Para a nossa Organização, a maior parte do impacte ambiental e social reside no âmbito 3 – a nossa cadeia de valor.

Adquirir bens e serviços é, fundamentalmente, escolher os valores que queremos financiar. Uma Política de Compras Sustentáveis (Green Procurement) robusta e bem definida não é apenas um guia de compliance; é a ferramenta essencial que nos permite mitigar riscos operacionais, reputacionais e climáticos, ao mesmo tempo que desbloqueia oportunidades de inovação e eficiência de recursos. A compra mais barata pode acarretar o custo mais alto para o planeta e para a nossa reputação a longo prazo.

Esta Política estabelece o quadro normativo para a integração sistemática de critérios Ambientais, Sociais e de Governança (ESG) em todos os processos de aquisição. O seu objetivo é assegurar que as nossas decisões de compra não se baseiam apenas no critério financeiro imediato, mas sim no Custo Total de Propriedade (TCO) e no Impacte Total da Aquisição ao longo de todo o ciclo de vida do produto ou serviço. Ao adotarmos esta abordagem, garantimos o alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e posicionamos a Organização como líder na responsabilidade empresarial.

A Sua Conformidade Começa Aqui!

Precisa de mapear os riscos na sua cadeia de valor (Due Diligence)?

Contacte a **RTA Consultoria** e implemente uma análise de materialidade robusta antes da próxima auditoria ESG. [Saiba mais sobre os nossos serviços aqui]

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA
ACT AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS ... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

GOVERNAÇÃO E ENQUADRAMENTO DO DOCUMENTO

Metadados para garantir a rastreabilidade e a conformidade com a ISO 9001/14001 e Diretivas Europeias (CSDDD/CSRD).

Campo	Preenchimento	Instruções RTA
Código documental	[Ex: MAN-ESG-004-V2]	Código único no sistema de gestão da qualidade.
Data de aprovação	[DD/MM/AAAA]	Data da validação pelo Conselho de Administração.
Proprietário (owner)	[Ex: Direção de Supply Chain & Sustentabilidade]	Quem tem autoridade para alterar este documento.
Âmbito de aplicação	[Ex: Todas as compras > 1.000€ e Contratos de Serviço]	Definir o limiar financeiro ou de risco onde esta política é mandatória.
Legislação de ref.	[Ex: Diretiva (UE) 2024/1760 (CSDDD); Código do Trabalho; ISO 20400]	Enquadramento legal que justifica a política.
Objetivo estratégico	[Ex: Reduzir Emissões Âmbito 3 em 30% até 2030]	A meta concreta que esta política visa atingir.

PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS (O VETOR ESTRATÉGICO)

A transição do critério único de "Menor Preço" para o critério de "Melhor Valor (TCO + ESG)".

Princípio	Descrição do Compromisso	Impacte Esperado
1. Custo Total de Propriedade (TCO)	Avaliar o ciclo de vida: aquisição + operação + manutenção + fim de vida.	Evitar produtos baratos na compra, mas caros em energia ou descarte.
2. Descarbonização (Âmbito 3)	Preferência por fornecedores que medem e reduzem a sua pegada carbónica.	Redução das emissões indiretas da nossa organização.
3. Circularidade e Resíduos Zero	Priorizar bens duráveis, reparáveis, recicláveis ou compostáveis.	Eliminação do conceito de "lixo" na entrada da empresa.
4. Ética e Direitos Humanos	Tolerância zero a trabalho forçado, infantil ou precário na cadeia.	Mitigação de riscos reputacionais e legais graves.
5. Desenvolvimento Local	Fomento de PMEs e fornecedores locais (<100km) sempre que viável.	Redução da pegada logística e apoio à comunidade envolvente.

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA
AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS
... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

CRITÉRIOS ESPECÍFICOS POR CATEGORIA DE COMPRA

Instruções detalhadas para os compradores técnicos. O "Green Procurement" varia conforme o produto.

Tecnologias de Informação (IT) e Eletrónica

Requisito / Critério	Peso na Decisão	Instruções RTA
Eficiência Energética	**20%**	Exigir certificação *Energy Star* ou equivalente (Classe A/B).
Prolongamento de Vida	**15%**	Contratos que privilegiem o *Leasing* ou garantia estendida (> 3 anos).
Ecolabels	**10%**	Preferência por selos como TCO Certified, EPEAT (Gold/Silver) ou equivalente.

Frota, Logística e Mobilidade

Requisito / Critério	Peso na Decisão	Instruções RTA
Emissões CO_2/km	**Eliminatório**	Definir um teto máximo (ex: < 95g CO_2/km) para novos veículos ligeiros.
Eletrificação	**25%**	Prioridade a veículos elétricos (EV) ou híbridos plug-in (PHEV).
Otimização de Rota	**10%**	Para serviços de entrega: evidência de software de otimização de rotas para redução de quilometragem.

Serviços de Facility, Limpeza e Catering

Requisito / Critério	Peso na Decisão	Instruções RTA
Produtos Químicos	**Mandatório**	Detergentes biodegradáveis e com Rótulo Ecológico da UE (Ecolabel).
Plásticos de Uso Único	**Proibido**	Eliminação total de copos, talheres e garrafas de plástico descartável (requisito legal).
Alimentação Sustentável	**20%**	Menus com opções vegetarianas obrigatórias, produtos sazonais/locais e redução de desperdício alimentar.

Marketing, Brindes e Consumíveis de Escritório

Requisito / Critério	Peso na Decisão	Instruções RTA
Papel e Madeira	**Mandatório**	Certificação FSC ou PEFC para todo o papel e mobiliário. Utilizar, no mínimo, 80% de papel reciclado certificado.
Brindes (Merchandising)	**Mandatório**	Proibição de brindes de plástico de curta duração. Preferir materiais úteis, duráveis e éticos (ex: bambu, cortiça, vidro).

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA
AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS ... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

MODELO DE GESTÃO DE FORNECEDORES (VENDOR MANAGEMENT)

Não basta selecionar; é preciso monitorizar e desenvolver a cadeia de fornecimento para garantir a resiliência.

Fase do Ciclo	Ação Necessária	Ferramenta de Suporte
1. Homologação (Onboarding)	Triagem inicial de risco ESG. Assinatura obrigatória do **Código de Conduta de Fornecedores**.	Questionário de Autoavaliação ESG (KyC - Know Your Counterpart).
2. Avaliação de Desempenho	Monitorização anual dos fornecedores críticos (Top 20% de gasto ou risco).	Scorecard de Fornecedor (Qualidade + Prazo + Sustentabilidade).
3. Auditorias	Auditorias presenciais ou documentais a fornecedores de alto risco (ex: têxteis, químicos) ou baseadas em denúncia.	Checklist de Auditoria SMETA, SA 8000 ou equivalente.
4. Plano de Desenvolvimento	Apoio a fornecedores pequenos que não cumprem requisitos, mas mostram vontade de evoluir.	Planos de Ação Corretiva (CAP) com prazos definidos e *Mentoring* RTA.

Aumente o *Score* dos Seus Fornecedores!

A **RTA Academy** oferece formação especializada para a sua equipa e para os seus fornecedores para acelerar a conformidade ESG.

Invista no *Upskilling* da sua Cadeia!

LISTA DE EXCLUSÃO (NEGATIVE SCREENING)

Entidades, setores ou produtos com os quais a Organização se recusa a comercializar devido a elevado risco ESG.

Categoria Bloqueada	Justificação do Bloqueio	Exceções Possíveis?
Violação de Direitos Humanos	Entidades condenadas por trabalho infantil, escravo ou discriminação grave nos últimos 5 anos.	Não. Bloqueio total.
Crimes Ambientais Graves	Entidades com histórico de descargas ilegais, desflorestação ou poluição não mitigada.	Apenas após prova de remediação total e auditoria externa.
Armamento Controverso	Fabricantes de minas terrestres, armas biológicas ou nucleares.	Não. Bloqueio total.
Paraísos Fiscais	Entidades sediadas em jurisdições não cooperantes para fins fiscais (Lista UE).	Sujeito a *Due Diligence* reforçada da Direção Financeira.

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA
AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS ... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

MONITORIZAÇÃO E KPIS (DASHBOARD DE COMPRAS)

Indicadores acionáveis para revisão nas reuniões de Direção. Estes dados serão integrados no Relatório de Sustentabilidade anual.

ID	KPI (Indicador Chave de Desempenho)	Meta (Target) 2025	Frequência
KPI.1	**% de Gasto com Fornecedores "Verdes"** (Classificados A/B em ESG)	> 50% do volume de compras	Trimestral
KPI.2	**Redução de Emissões na Cadeia (Âmbito 3)**	- 5% (YoY - Year on Year)	Anual
KPI.3	**% de Fornecedores que assinaram o Código de Conduta**	100% dos Fornecedores Ativos	Mensal
KPI.4	**Número de Auditorias ESG realizadas**	5 Auditorias / Ano	Semestral
KPI.5	**Compra Local (% volume em fornecedores <100km)**	> 30%	Trimestral

A COMPRA COMO ALAVANCA DE TRANSFORMAÇÃO

Esta Política de Compras Sustentáveis é o nosso contrato com o futuro. Ao integrarmos o Green Procurement, estamos a catalisar a transformação não só da nossa Organização, mas de toda a nossa esfera de influência económica. Estamos a enviar um sinal claro ao mercado: a sustentabilidade é um fator de competitividade e um critério de seleção indispensável.

A implementação bem-sucedida requer o compromisso inabalável de toda a equipa, desde o estratega no topo da hierarquia até ao operador que seleciona o fornecedor. A mudança cultural e operacional não é instantânea, mas é inevitável e altamente recompensadora. Ao garantir a due diligence e ao promover ativamente o desenvolvimento sustentável na nossa cadeia, protegemos o nosso valor a longo prazo, cumprimos as exigências regulatórias e criamos um legado de responsabilidade.

A RTA implementa o seu Sistema de Gestão de Compras Sustentáveis!

Precisa de um Sistema de Gestão de Compras Sustentáveis (SGCS) certificado pela ISO 20400? A **RTA Consultoria** desenha, implementa e acompanha o seu processo de certificação.

Fale Connosco hoje!

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA DGERT
ACT AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS ... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

Sempre que impresso, este documento é considerado "cópia não controlada", não sendo sujeito a atualizações.
Documento confidencial. Propriedade da Rita Teixeira d'Azevedo Consultoria, Lda.

DISPOSIÇÕES FINAIS E ASSINATURAS

A aprovação desta política implica a revisão dos procedimentos de consulta ao mercado e minutas contratuais.

Cláusula de Exceção: Qualquer compra que viole estes princípios por motivo de força maior, monopólio de mercado ou risco estratégico (ex: indisponibilidade total de material verde) deve ser justificada por escrito e aprovada pela Direção de Sustentabilidade e pelo Conselho de Administração.

Redator (Responsável Técnico):
[Nome/Cargo] _____ Data: [DD/MM/AAAA]

Aprovação Executiva (CEO/Board):
[Nome/Cargo] _____ Data: [DD/MM/AAAA]

Da Estratégia à Implementação de Cadeias de Abastecimento Responsáveis.

Quer transformar a sua Política de Compras num Relatório de Sustentabilidade (CSRD-ready)?

Contacte-nos!

Descubra como podemos transformar as suas preocupações em certezas e ajudar a sua equipa a estar sempre pronta.

Saiba mais em: www.rta-consultoria.pt

Grupo RTA
RTA Consultoria
RTA Academy
ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA
ACT AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO
KNOWLEDGE, EXPERIENCE, SKILLS ... TO INSPIRE & SHARE!
www.rta-consultoria.pt
Água & Águas Residuais | Ambiente | Energia | Qualidade | Responsabilidade Social | Segurança Alimentar | Segurança e Saúde no Trabalho | Soft Skills & Comportamental | Sustentabilidade & ESG

www.rta-consultoria.pt

www.rtaacademy.rta-consultoria.pt

rita.teixeira.azevedo@rta-consultoria.pt

(+351) 919390891 (chamada para a rede móvel nacional)

RTA Academy & atendimento (9h30-13h00 | 14h00-18h30)**:**
Rua Júlio Conceição de Sousa, nº 14C - Quinta da Parreirinha | 2695-065 Bobadela (Loures, Lisboa)

Sede:
Rua das Aroeiras, nº 14 - Belverde | 2845-489 Amora (Amora/Seixal, Setúbal)

Conte connosco!
Há mais de 25 anos

DGERT ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA

ACT AUTORIDADE PARA AS CONDIÇÕES DO TRABALHO

KNOWLEDGE | EXPERIENCE | SKILLS
... TO INSPIRE & SHARE!

POLÍTICA DE COMPRAS SUSTENTÁVEIS (GREEN PROCUREMENT)

RTA Consultoria RTA Academy

Partilhamos os saberes, as ferramentas e a confiança!
(saber-saber | saber-fazer | saber-ser)